



MINISTÈRE  
DES SOLIDARITÉS  
ET DE LA SANTÉ

Liberté  
Égalité  
Fraternité



ManagerSante.com

PRE-PROGRAMME

1<sup>er</sup> COLLOQUE DE MANAGERSANTE.COM®

# COMMENT INNOVER ENSEMBLE DANS LE SECTEUR DE LA SANTÉ ?

28 & 29 MARS 2022

DE 9 HEURES À 17 HEURES

SALLE PIERRE LAROQUE

14 AV. DUQUESNE, 75350 PARIS 7ÈME

DISTANCIEL EN LIVE AVEC LE SOUTIEN DE L'AGENCE DU NUMÉRIQUE EN SANTÉ

#IMSante2022



SCANNER LE QR CODE  
POUR ACCÉDER À LA PAGE  
D'INSCRIPTION



INNOVATIONS &  
MANAGEMENT DES  
STRUCTURES  
DE SANTÉ EN FRANCE

• Sous la direction de Jean-Luc  
STANISLAS  
• Préface du docteur Jacques Lucas  
• Postface du professeur  
Sandra Bertezene

AVEC LE SOUTIEN DE

EN PARTENARIAT AVEC



# ARGUMENTS

Ouvert à l'ensemble des acteurs de l'écosystème santé, cette rencontre est une belle occasion d'illustrer les nombreuses initiatives innovantes des structures de santé en France offrant des alternatives pertinentes pour accompagner la transformation de l'offre de soins sur le territoire.

Si ce 1er Colloque proposé par l'association ManagerSante.com est envisagé en 2022, en pleine période de transition et dans la tourmente de la crise sanitaire, c'est qu'il offre également l'opportunité de rassembler les 54 co-auteurs experts sur cette thématique ayant fait l'objet d'un ouvrage collectif de référence publié en Octobre 2021, aux éditions de LEH Groupe sur les "Innovations & management des structures de santé en France : accompagner la transformation de l'offre de soins sur le territoire".

Notre plateforme média digitale d'influence et de référence ManagerSante.com, avec nos partenaires de cet événement, souhaitons vous proposer, pendant ces deux jours, un véritable temps d'échange constructif et prospectif afin d'entrevoir les perspectives d'évolutions possibles à l'horizon des 5 prochaines années pour notre écosystème santé. Nous pourrions ainsi profiter collectivement en présentiel (et distanciel), des analyses scientifiques, académiques, institutionnelles, juridiques, philosophiques avec des experts aux profils diversifiés : directeurs d'établissements de santé, médecins, soignants, universitaires, entrepreneurs, consultants, chercheurs, architectes, avocats, juristes, philosophe....

## LE COLLOQUE SERA RYTHMÉ, PENDANT CES DEUX JOURS, AUTOUR DES 5 GRANDES THÉMATIQUES

1

**Les territoires et les organisations** de notre système de santé en France seront abordés sur des angles différents : politiques, organisationnels, architecturaux, populationnels, historiques, au plan national et européen. Les enjeux défis sanitaires et médico-sociaux à relever seront mis en visibilité, en tenant compte des leçons du passé et de la crise sanitaire actuelle, à travers notamment les nombreuses réformes.

2

Le **pilotage et au management** sur la dimension structurelle des instruments de régulation et de gestion des structures de santé. L'action des GHT sera interrogée au même titre que la question systémique de la RSE, sous le prisme du développement durable. Il s'agira de faire le point sur les enjeux stratégiques de nos structures de santé, sous l'angle du management, des soins d'urgences et de crise et les problématiques relatives à la gestion des ressources humaines.

3

Les **soins et la performance**, un panorama des initiatives des professionnels de santé, autour des infirmières de pratique avancée, de la recherche en soins et de l'expérience patient. La dynamique des nombreux projets renforce la qualité des soins d'expertise avec une approche inclusive, citoyenne et humaine. Les facteurs déterminants de la performance seront exposés.

4

Les **innovations et la communication** avec un tour d'horizon sur les différentes thématiques comme la pédagogie, la e-Santé, les nouvelles pratiques managériales, organisationnelles, systémiques, structurelles, les neurosciences, la médiation....

5

Le **droit et l'éthique** ayant des impacts sur la qualité et la responsabilité juridique médicale de l'utilisation des données de santé, "la garantie humaine" dans la sécurisation des données de santé, la gestion des soins du patient-citoyen ou la notion du "prendre soin" en tant que valeur humaniste.

Nous nous réjouissons de vous accueillir au Ministère des Solidarités et de la Santé et vous souhaitons à toutes et à tous de partager un moment de convivialité et de partage sur cette thématique passionnante avec la participation de nombreux co-auteurs, intervenants, institutions et personnalités de l'écosystème santé.

Toute l'équipe de ManagerSante.com et ses partenaires vous souhaitent un excellent colloque.

# 1<sup>ère</sup> JOURNÉE

INNOVER POUR REPENSER L'OFFRE DE SOINS SUR NOTRE TERRITOIRE



● **8h30** : Accueil des participants (café)

**9h00** : Mot de bienvenue :

● **Jean-Luc STANISLAS**, Fondateur de ManagerSante.com

● **Nada NADIF**, Directrice des événements et des partenariats chez ManagerSante.com

**9 h 05** : Ouverture du Colloque par le Docteur **Jacques LUCAS**, Président de l'ANS

**9 h 10** : Introduction du Colloque par **Sandra BERTEZENE**, Professeure au CNAM, Chaire de gestion des services de santé.

**9 h 20** : Contexte national des politiques de santé par **Cédric ARCOS**, coordinateur du rapport 2022 de l'Institut Montaigne sur les territoires de santé. DGA C.Régional IDF

**9h30**

1<sup>ère</sup> Table ronde

TERRITOIRES :

## Comment améliorer la coordination au sein des territoires de santé ?

CO-AUTEURS : A.BEINIER, JM. BUDET, S.BOTTARO,  
M.FORTIER, C.PASCAL, O.TOMA

INVITÉE : S.SERGENT

MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

**10h15** : Débat avec la salle

**10h30** : Présentation des partenaires

**10h45** : Pause (séances photos et dédicaces)

**BEINIER Anne**

COMMISSION EUROPEENNE  
Experte protection sociale  
pour la Commission européenne  
Ex-Conseiller au cabinet du Ministre des  
Solidarités et de la Santé

**TOMA Olivier**

PRIMUM NON NOCERE  
RSE- Santé Environnementale  
Société a mission

**BUDET Jean Michel**

GESTIONS HOSPITALIERES  
Directeur d'hôpital honoraire

**BOTTARO Samuel**

VALETUDO CARE  
Partner, Immobilier de Santé

**FORTIER Mélodie**

ESPELIA  
Executive Coach  
Conseil Politiques Publiques  
Santé et médico-social

**SERGENT Sophie**

Pharmacienne  
Ancienne Conseillère en charge des  
professions de santé et du numérique

INTERVENANTS

## 1<sup>ère</sup> JOURNÉE

INNOVER POUR REPENSER L'OFFRE DE SOINS SUR NOTRE TERRITOIRE

11h00

2<sup>ème</sup> Table ronde

ORGANISATIONS :

# Quelles priorités dans la transformation des organisations en santé ?

CO-AUTEURS : L.VAILLANT, M.SIBE, D.BISMUTH, K.AMRI

INVITÉS : S.BERTEZENE & S.PARDOUX

MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

11h45 : Débat avec la salle

12h00 : Pause méridienne déjeuner (libre)

**VAILLANT Lydwine**

Auteure, conférencière, Intervenante EHESP, Facilitatrice en Intelligence Collective

**SIBE Matthieu**

HAUT CONSEIL DE SANTE PUBLIQUE

Maître de conférences Sciences de Gestion, Membre expert HCSP - Haut Conseil de Santé Publique

**AMRI Karim**

Directeur d'Hôpital - Expert en gestion hospitalière et système de Santé - Author - Speaker - health expert - Enseignant Université Paris Dauphine - Enseignant Conférencier CNAM

**BISMUTH Denis**

Superviseur certifié, Directeur de l'innovation pédagogique, Expert de l'organisation apprenante

**BERTEZENE Sandra**

Professeure au CNAM. Chaire de gestion des services de santé

**PARDOUX Stéphane**

ANAP  
Directeur Général

INTERVENANTS

**ROCHE Régine**

Directrice d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux. Consultante Experte en Audit & Contrôle de gestion des organisations hospitalières. Docteure en sciences de gestion

**CASALINO Enrique**

AP-HP  
Directeur médical

**CAPGRAS Jean-Baptiste**

IFROSS  
Maître de conférences,  
Université Lyon 3

**PASCAL Christophe**

IFROSS  
Directeur, université Lyon 3

**BOURRET Rodolphe**

CH VALENCIENNES  
Directeur Général

**BARNAY Thomas**

UPEC, CRÉTEIL  
Professeur de sciences économiques UPEC Créteil, Professeur invité, Harvard Medical School, Harvard University.

13h30

3<sup>ème</sup> Table ronde

PILOTAGE :

# Comment rendre plus agiles les circuits de décision dans les établissements ?

CO-AUTEURS : JB CAPGRAS, R.BOURRET, R.ROCHE, E.CASALINO, C.PASCAL

INVITÉE : T.BARNAY

MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

INTERVENANTS

## 1<sup>ère</sup> JOURNÉE

INNOVER POUR REPENSER L'OFFRE DE SOINS SUR NOTRE TERRITOIRE



14h30

4<sup>ème</sup> Table ronde

MANAGEMENT :

# Comment manager et sécuriser les soins dans un contexte d'incertitude ?

CO-AUTEURS : JM.BARBOT, N.PEOCH,  
D.JAAFAR, JC.HANSEN, M.TSIMARATOS  
INVITÉ : T.NOBRE  
MODÉRATEURS : N.NADIF & JL.STANISLAS

15h15 : Débat avec la salle

15h30 : Pause (séances photos et dédicaces)

### BARBOT Jean-Marie

Consultant et formateur en management  
RH/ Administrateur de l'ADRESS

### JAAFAR Delphine

VATIER  
Avocat associé VATIER - Membre du  
Conseil de l'Ordre chez Barreau de Paris  
(Ordre des avocats de Paris)

### PEOC'H Nadia

CHU TOULOUSE  
Directrice des soins, PREFMS CHU  
de Toulouse IFCS EIA EIBO et Co-  
coordinatrice du DE-IPA Faculté de  
Médecine, UPS III

### HANSEN Jan-Cedric

StratAdviser Ltd  
Médecin Coordinateur /  
Chief Medical Officer. Administrator,  
Board of Directors StratAdviser Ltd

### NOBRE Thierry

UNIVERSITE STRASBOURG  
Professeur des universités, EM  
Strasbourg

### TSIMARATOS Michel

AGENCE DE BIOMEDECINE  
Directeur Général Adjoint chargé des  
affaires Médicales et Scientifiques  
(DGAMS/ABM) Directeur Général  
Adjoint chargé des affaires Médicales et  
Scientifiques (DGAMS/ABM)

INTERVENANTS

### SIMON Pierre

TELEMEDACTION.ORG  
Ancien président-fondateur de la Société  
Française de Telemedecine

### BABINET Olivier

ARS PACA  
Directeur Projet Ségur-Numérique  
ARS PACA, Expert e-santé, Expert  
transformation des organisations sanitaires,  
CEO établissements de santé

### LETOURNEAU Laura

AGENCE DU NUMERIQUE  
EN SANTÉ  
Déléguée ministérielle au numérique en  
santé

### TESNIERE Antoine

PARIS SANTE CAMPUS  
Directeur Général PariSanté Campus

### LUCAS Jacques

AGENCE DU NUMÉRIQUE EN SANTÉ  
Président

15h45

5<sup>ème</sup> Table ronde

INNOVATIONS :

# Comment embarquer les acteurs dans l'innovation du numérique en santé ?

CO-AUTEURS : O.BABINET, P.SIMON, J.LUCAS  
INVITÉE : L. LETOURNEAU & A. TESNIERE  
MODÉRATEURS : N.NADIF & JL.STANISLAS

16h30 : Débat avec la salle

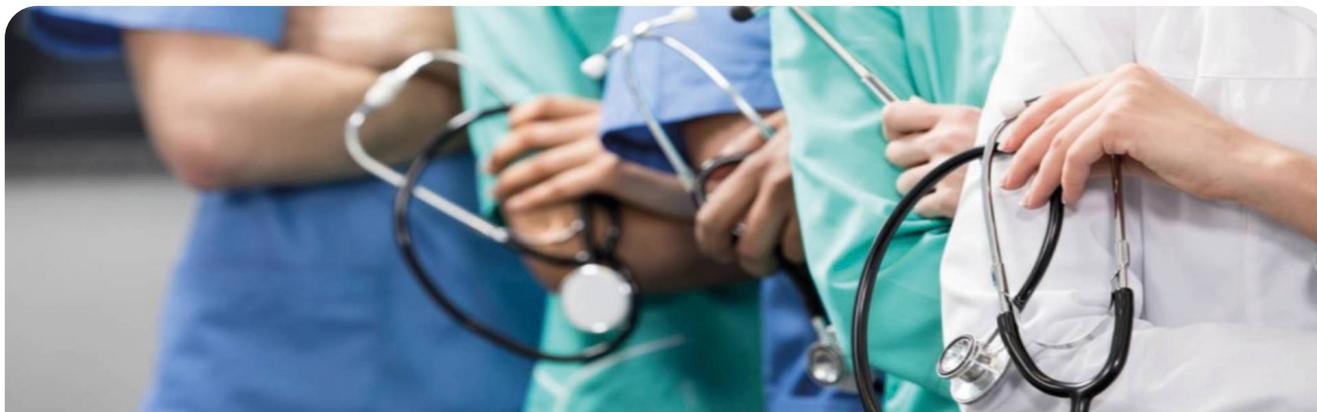
16h45 : Synthèse de la 1<sup>ère</sup> Journée  
par le Dr J.LUCAS

INTERVENANTS

17h00 : Fin de la 1<sup>ère</sup> journée et remerciements

# 2<sup>ème</sup> JOURNÉE

PROMOUVOIR LA QUALITÉ DE L'OFFRE DE SOINS ET VALORISER L'ENGAGEMENT DES ACTEURS



- **8h30** : Accueil des participants (café)
- 9h00** : Bienvenue pour la 2<sup>ème</sup> journée du Colloque :
  - **Jean-Luc STANISLAS**, Fondateur de ManagerSante.com
  - **Nada NADIF**, Directrice des évènements et des partenariats chez ManagerSante.com
- 9 h 05** : Actualités de ManagerSante.com et annonce des prochains événements 2022
  - **Julien LEVAVASSEUR**
- 9 h 10** : Présentation de l'ouvrage sur "REGARDS sur le Covid19" (LEH Editions)
  - **Y.BUBIEN & S.CLEMENT**

**9h30**

**6<sup>ème</sup> Table ronde**

**PERFORMANCES :**

## Quels leviers de performance pour améliorer la qualité des soins ?

CO-AUTEURS : Y.BUBIEN & B.CASTELLS  
INVITÉE : G.MOUNIER , B.SOMMIER (FHP), H.LEFORT  
MODÉRATEURS : N.NADIF & JL.STANISLAS

**10h15** : Débat avec la salle  
**10h30** : Présentation des partenaires  
**10h45** : Pause (séances photos et dédicaces)

### INTERVENANTS

**CASTELLS Bernard**  
CHU CAEN  
Praticien Hospitalier

**BUBIEN Yann**  
CHU BORDEAUX  
Directeur Général

**MOUNIER Gilbert**  
CROIX-ROUGE.FR  
Quality Pole Manager Croix-Rouge  
France, President of SoFGRES and  
FAQSS

**SOMMIER Bertrand**  
FÉDÉRATION DE FHP  
Secrétaire Général chez Fédération de  
l'Hospitalisation Privée (FHP)

**Hugues LEFORT**  
SERVICES DE SANTÉ DES ARMÉES  
Médecin en chef

## 2<sup>ème</sup> JOURNÉE

PROMOUVOIR LA QUALITÉ DE L'OFFRE DE SOINS ET VALORISER L'ENGAGEMENT DES ACTEURS

11h00

7<sup>ème</sup> Table ronde

ORGANISATIONS :

# Comment améliorer le parcours patient dans l'offre de soins ?

CO-AUTEURS : A.PHILIBERT, F.AMBROSINO, A.BATAILLE, L.MARTIN

INVITÉE : Z.RIET (FHF)

MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

11h45 : Débat avec la salle

12h00 : Pause méridienne déjeuner (libre)

**AMBROSINO Florence**

CONTINUUM+

H2media formation et Opération clinique chez Continuum+

**PHILIBERT Alain**

Directeur d'hôpital honoraire - Manager senior en santé - Expert outre-mer et gestion de crise sanitaire - Facilitateur en intelligence collective

**BATAILLE-HEMBERT Alexis**

Aide-soignant D.E/ Etudiant en Soins Infirmiers 3ème année

**MARTIN Loïc**

IFCS ROUEN

Cadre supérieur de santé formateur, Infirmier, docteur en Sciences de l'éducation et de la formation, conférencier et membre expert sur ManagerSante.Com

**RIET Zaynab**

FHF

Déléguée générale chez Fédération hospitalière de France (FHF)

INTERVENANTS

**ANSELEM Bernard**

Médecin master neuropsychologie. Auteur conférencier

**GUILLAUME-HOFNUNG**

**Michèle**

INSTITUT DE MÉDIATION

GUILLAUME-HOFNUNG

Médiatrice Représentante de la Fondation pour la Culture de la Paix sous la présidence de Federico MAYOR chez Fondation pour la culture de la Paix

**COLOMBAT Philippe**

CHU TOURS

Chef du pôle cancérologie-urologie

**LEBEE-THOMAS Emilie**

DIALOG HEALTH

Directeur exécutif en charge des programmes internationaux

**GRAVEY Inès**

AP-HP

Design for Care - Intrapreneuse - Directrice d'hôpital

**CORNIBERT Catherine**

ACS CONSEIL

Présidente

13h30

8<sup>ème</sup> Table ronde

COMMUNICATION ET QVT (circulaire) :

# Comment mieux communiquer pour accompagner les professionnels de santé ?

CO-AUTEURS : JP.COLOMBAT, M. GUILLAUME-HOFNUNG,

B.ANSELEM, E. LEBEE, I.GRAVEY

INVITÉE : C.CORNIBERT

MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

14h15 : Débat avec la salle

INTERVENANTS



## 2<sup>ème</sup> JOURNÉE

PROMOUVOIR LA QUALITÉ DE L'OFFRE DE SOINS ET VALORISER L'ENGAGEMENT DES ACTEURS

14h30

9<sup>ème</sup> Table ronde

# Quelle est la place du patient-citoyen dans la démocratie sanitaire ?

CO-AUTEURS : T.PSIUK & P.FORCIOLI  
INVITÉE : F.BIZARD, G.RAYMOND, A.KOUÉVI, A.NYADANU  
MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

15h15 : Débat avec la salle

15h30 : Pause (séances photos et dédicaces)

**FORCIOLI Pascal**  
CH GEORGES MAZURELLE  
Directeur Général

**PSIUK Thérèse**  
Auteur-conférencière-Directrice des soins en retraite

**BIZARD Frédéric**  
ESCP  
Professeur d'économie, affilié à ESCP

**RAYMOND Gérard**  
FRANCE ASSO SANTE  
Président

**KOUÉVI Amah**  
IFEP

**NYADANU Aude**  
LOWPITAL

INTERVENANTS

15h45

10<sup>ème</sup> Table ronde

ETHIQUE :

# Quels enjeux éthiques pour les politiques de santé de demain ?

CO-AUTEURS : D.GRUSON, J.HUSSON, M.TSIMARATOS, J.LUCAS

INVITÉE : B. BEVIERE BOYER

MODÉRATEURS : N.NADIF & J.L.STANISLAS

16h30 : Débat avec la salle

16h45 : Synthèse de la 2<sup>ème</sup> Journée  
par le Dr **J.LUCAS**

17h00 : Clôture des journées et remerciements  
Jean-Luc STANISLAS, Nada NADIF et Julien LEVAVASSEUR

INTERVENANTS

**GRUSON David**  
Directeur Programme Santé LUMINESS  
Fondateur ETHIK-IA

**HUSSON Julien**  
IAE METZ  
Directeur

**BEVIERE-BOYER Bénédicte**  
UNIVERSITE PARIS 8  
Maître de conférences HDR Docteur en  
Droit privé

**LUCAS Jacques**  
AGENCE DU NUMÉRIQUE  
EN SANTÉ  
Président

## Déjeuner libre

### RESTAURATION À PROXIMITÉ DU MINISTÈRE

(liste à titre indicative, non exhaustive)



#### Gioco

- 117 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 25 av Ségur, 75007 Paris
- Tél : 01 45 87 86 19

#### Aux Ministères

*cuisine française*

- 263 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 53 av Ségur, 75007 Paris
- Tél : 01 47 34 50 42

#### Le Bem

*Le Bistrot d'Éléonore et Maxence*

- 163 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 39 av Duquesne, 75007 Paris.
- Tél : 01 47 34 67 27

#### Casa Pizza

*cuisine italienne*

- 112 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 35 av Duquesne, 75007 Paris
- Tél : 01 45 51 52 40

#### L'escudella

- 174 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 41 av Ségur, 75007 Paris
- Tél : 09 82 28 70 70

#### Palace Thai

- 55 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 23 av Duquesne, 75007 Paris
- Tél : 01 45 55 56 83

#### D'Chez eux

- 140 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 2 av Lowendal, 75007 Paris
- Tél : 01 47 05 52 55

#### Gemellus

- 125 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 37 av Duquesne, 75007 Paris
- Tél : 01 45 55 87 57

#### Restaurant Thiou

*cuisine Thaïlandaise*

- 249 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 94 bd La Tour-Maubourg, 75007 Paris
- Tél : 01 76 21 78 84

#### Romantica Caffé

*cuisine italienne*

- 234 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 96 bd La Tour-Maubourg, 75007 Paris
- Tél : 01 44 18 36 37

#### Le Vauban

- 225 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 7 pl Vauban, 75007 Paris
- Tél : 01 47 05 52 67

#### Apeti

- 111 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 21 Bis av Ségur, 75007 Paris
- Tél : 01 45 32 66 09

#### L'escapade

- 43 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 25 av Duquesne, 75007 Paris
- Tél : 01 47 05 19 39

#### Lily Wang

*cuisine du monde*

- 372 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 40 av Duquesne, 75007 Paris
- Tél : 01 53 86 09 09

#### Le Bistrot De Gaspard

*cuisine française*

- 112 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 35 av Duquesne, 75007 Paris
- Tél : 01 47 05 67 10

#### Le Bistrot Des Gascons

*cuisine française*

- 287 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 26 av Tourville, 75007 Paris
- Tél : 01 45 57 75 17

#### Café Bar Club Tourville

*cuisine française*

- 348 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 43 av La Motte Picquet, 75007 Paris
- Tél : 01 44 18 05 08

#### Albergo 07

*cuisine italienne*

- 117 m du Ministère de la Santé et des Solidarités
- 25 av Ségur, 75007 Paris
- Tél : 01 45 87 86 19



**ManagerSante.com**



#### Avec le soutien de :

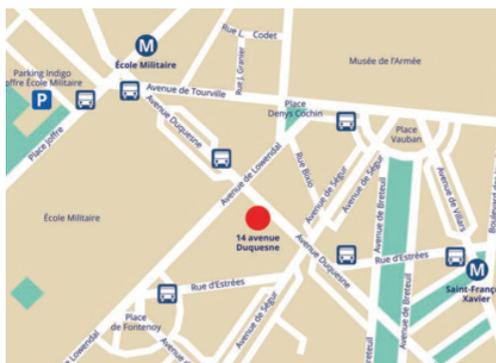
- Ministère des Solidarités et de la Santé
- LEH Edition
- CASDEN Banque Populaire
- Beesens "La Santé en partage"
- ANS (Agence du Numérique en Santé)
- Telos

#### En partenariat avec :

- ESCP Alumni
- EBM HealthEvent

#### Comité d'organisation :

- Ramzi ALLOUACHE (Fondateur de Beesens.fr "la santé en partage")
- Julien LEVAVASSEUR (Président de ManagerSante.com)
- Nada NADIF (Directrice des événements et partenariats de ManagerSante.com)
- Jean-Luc STANISLAS (Fondateur de ManagerSante.com)



#### Contact & renseignement :

- 06 32 11 31 31
- [contact@managersante.com](mailto:contact@managersante.com)

#### Invitation gratuite :

- Scanner le QR Code pour accéder à la page d'inscription

#### Infos pratiques :

- Réservation le QR Code
- Liste des restaurants dans le quartier (page 9)

#### Moyens d'accès :

##### Bus :

- 28 86 87 arrêt Duquesne -Lowendal
- 82 92 arrêt Vauban – Hôtel des Invalides
- 82 92 arrêt Saint François Xavier
- 86 87 arrêt Breteil

##### Métro :

- Ligne 13 arrêt Saint-François Xavier
- Ligne 8 arrêt Ecole Militaire

##### Voiture :

- Parking Indigo Joffre Ecole Militaire 2, place Joffre 75007 Paris
- [Fr.parkindigo.com](http://Fr.parkindigo.com)
- Ouvert 24H/24