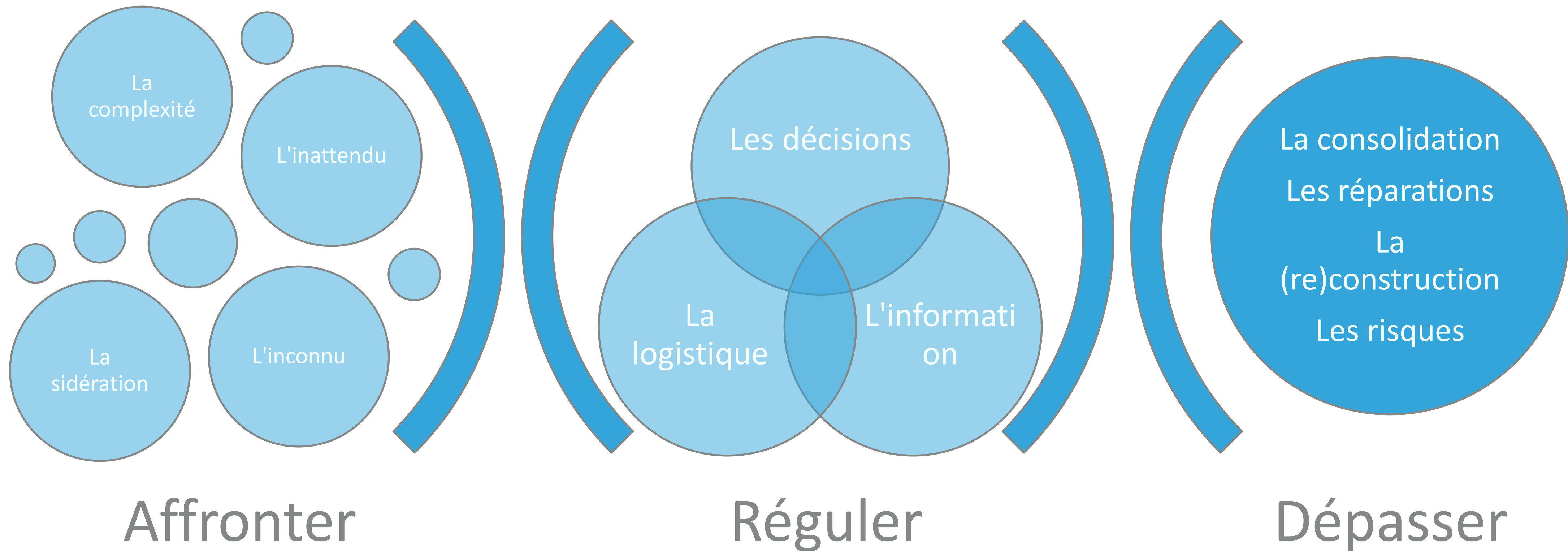
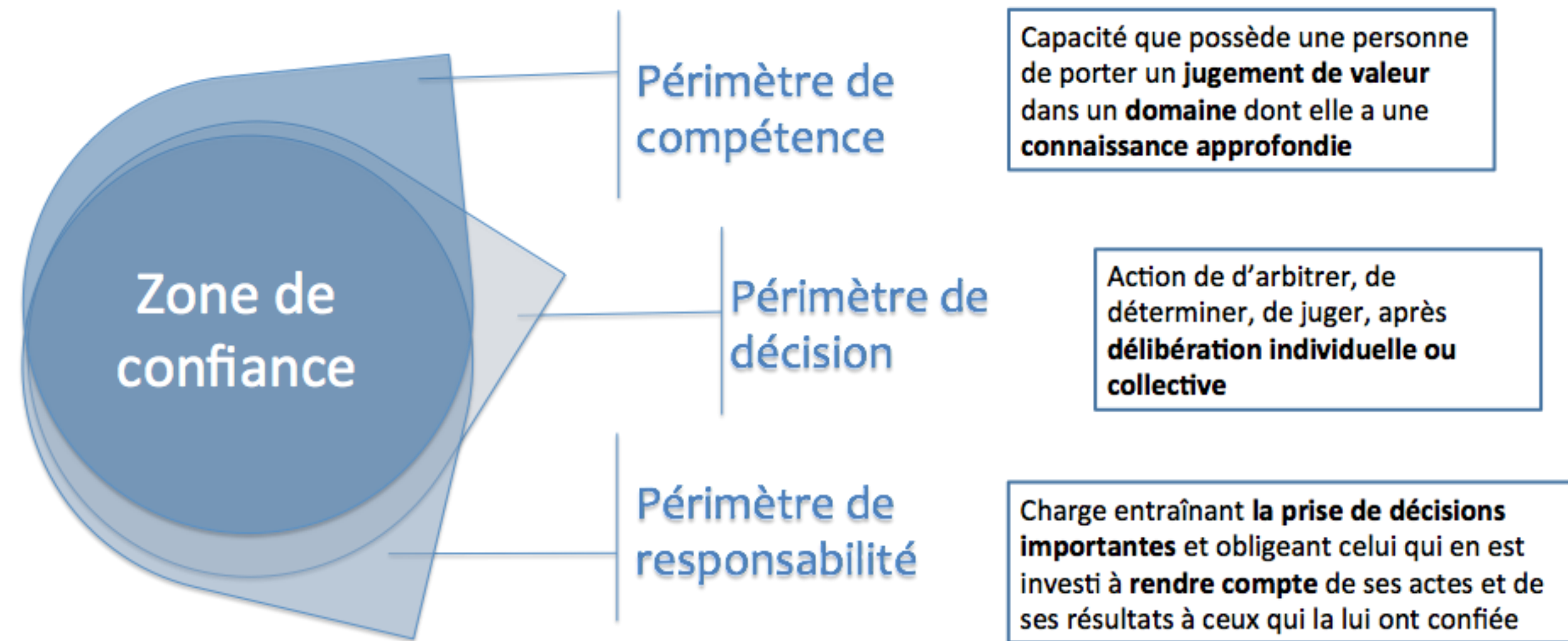


# META MODELE



# LES ENJEUX DE LA PRISE DE DECISION



## Le Pouvoir

Pouvoir vient du latin *potestas* qui désigne les pouvoirs constitutionnels accordés aux magistrats républicains puis impériaux parmi lesquels l'*imperium*, la *coercitio* et l'*auspicia*. De manière remarquable, l'*imperium* désigne la capacité à administrer un territoire, le *coercitio* désigne la capacité à contraindre les individus à respecter les règles et l'*auspicia* désigne la capacité à repérer les signes annonciateurs d'une impossibilité de prendre une décision adaptée ou de mener un projet à bonne fin (dans ce dernier cas, le magistrat devait demander l'avis d'un expert – l'augure – pour analyser et, le cas échéant, confirmer l'impossibilité puis préconiser les mesures correctrices).

Dans le monde antique le *potestas* est clairement relié à la notion de puissance, au sens de force, de capacité « constitutive ».

## L'Autorité

L'autorité vient du latin *auctoritas*, pouvoir légalement conféré à une personne, à un groupe humain de régir l'ensemble ou une partie du corps social, de régler les affaires publiques.

Dans le monde antique l'*auctoritas* est associée à la notion de droit, au sens de capacité légale, donc de capacité « extrinsèque ». Elle n'a pas de connotation coercitive qui relève de la *potestas* (pouvoir). Cependant elle implique la reconnaissance d'un rapport de subordination par l'ensemble ou une partie du corps social qui ne s'est pas vu conféré cette autorité. En d'autres termes elle introduit la notion de hiérarchie.

## La Hiérarchie

Hiérarchie trouve son origine au XIV<sup>ème</sup> siècle. Le terme vient du latin ecclésiastique *hierarchia*, provenant de la combinaison de *ιερότροχος* qui signifie « sacré », « rituel » et *ἀρχεύω* qui signifie « commander ». À l'origine il désigne essentiellement l'ordre de préséance entre le pape et les ordres réguliers (abbés, moines, ...) ou séculiers (archevêques, évêques, ...). Le sens a évolué vers celui d'une organisation fondée sur un ordre de priorité et des degrés gradués de pouvoirs, de situation et de responsabilités entre les entités/individus qui la compose (rapports de subordination entre la direction, les cadres infirmiers et les équipes soignantes par exemple).

**Planification**  
Recherche de l'accomplissement  
Predominance du réalisme  
Présence d'une finalité objective  
+/- subjective

états métamotivationnels  
télique ou paratélique

**Instantanéité**  
Recherche du plaisir immédiat  
Intolérance à la frustration  
Absence d'une finalité objective  
+/- subjective

Article publié par les Dr Jan-Cédric Hansen <sup>1</sup> ; Guy Planchette <sup>2</sup> ; Claude Hansen <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Vice-Président du Global Health Security Alliance (GloHSA), <sup>2</sup> Président d'honneur de l'Institut pour la Maîtrise des Risques (IMdR) ; <sup>3</sup> Psychosociologue des Crises.

(Septembre 2021, article publié pour [ManagereSante.com](https://www.ManagereSante.com))